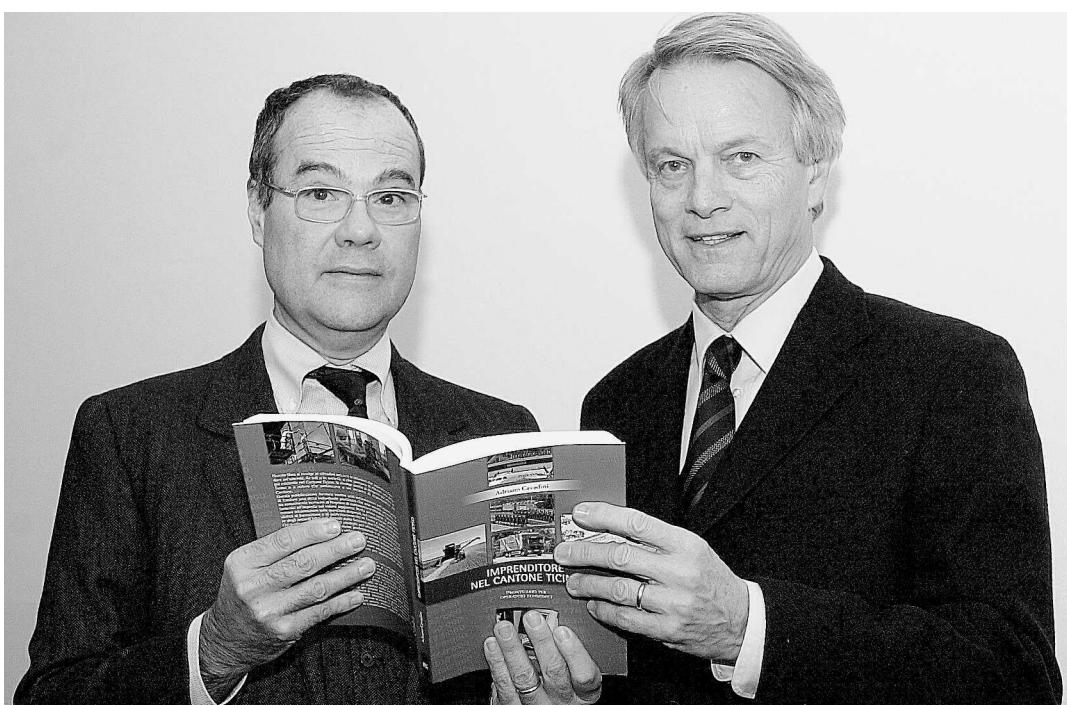


# Aiutare chi si mette in proprio

## «Imprenditore nel canton Ticino», nuovo libro di Adriano Cavadini

I ticinesi tendenzialmente hanno sempre preferito cercare un lavoro dal salario sicuro in banca o alla Posta piuttosto che mettersi per conto proprio. Con lo stagnare dell'economia di questi ultimi anni però, per necessità o per volontà, anche in Ticino gli imprenditori hanno trovato nuovi stimoli. Si sono moltiplicate così le iniziative, come il Centro Start-up dell'Usi-Supsi, per aiutare i giovani imprenditori nell'avviare con successo nuove attività. Tra queste iniziative va inserito anche il nuovo prontuario «Imprenditore nel canton Ticino» redatto dal consulente economico e aziendale Adriano Cavadini, con la prefazione del professore di Economia aziendale all'Usi Gianluca Colombo, che vuol essere un valido contributo con consigli e informazioni in grande quantità per chi intende avviare una nuova attività in Ticino, sia esso svizzero o straniero. Prossimamente l'offerta verrà completata pure con una nuova pubblicazione su come allestire un «business plan». Il libro, come ha spiegato ieri l'editore Giampiero Casagrande, sarà distribuito anche in Lombardia e prossimamente verrà presentato pure a Varese e Como per far conoscere agli imprenditori lombardi le peculiarità del sistema economico ticinese. Abbiamo colto l'occasione per conoscere più nel dettaglio le peculiarità della pubblicazione e per parlare di imprenditoria in Ticino intervistando l'autore Adriano Cavadini.



Adriano Cavadini (a destra) e il professor Gianluca Colombo autore della prefazione al libro «Imprenditore nel Cantone Ticino» presentato ieri all'Usi dagli autori e dall'editore Giampiero Casagrande. (fotogonnella)

vigore alcune norme sul riciclaggio. Anche di questi aspetti occorre tener presente. La pubblicazione comprende quindi due grosse parti: una di carattere generale che può interessare tutti, dove si possono trovare informazioni sulla forma di società da dare quando si vuole avviare un'attività in proprio. Quindi un po' di aspetti giuridici su questioni di natura salariale, oneri sociali, su aspetti legati ai permessi di dimora, di domicilio, permessi per frontalieri, aspetti legati al fisco, e altri di carattere generale. Nella seconda parte invece sono state presentate le norme che interessano certe professioni: per fare una determinata attività ci vuole un'autorizzazione o a livello cantonale o in base a una legge federale. È stato presentato così un elenco delle professioni per le quali ci vuole un'autorizzazione. L'ultima parte del volume tocca infine la questione di una iniziativa di carattere industriale; quindi si parla delle zone industriali presenti in Ticino. Quali sono e in particolare, quali sono le particolarità, i problemi, gli aspetti da considerare di queste aree. Infine nella pubblicazione è stata toccata la promozione economica del cantone. Cosa fa il cantone per sostenere queste nuove iniziative?»

**Da sempre gli imprenditori stranieri, in particolare italiani, hanno guardato al Ticino con interesse per installare loro attività. «Imprenditore nel canton Ticino. Prontuario per operatori economici» potrebbe rivelarsi un valido strumento anche per gli imprenditori esteri pronti a trasferire le proprie attività in Ticino?**

«Chiaramente la pubblicazione è uno strumento che vale per l'imprenditore ticinese che vuole aprire una piccola attività artigianale, al limite anche un negozio o un'attività di servizio, di consulenza, come anche per lo straniero che vuole avviare un'industria o un'altra attività di servizio. Nella parte generale del libro infatti vi trova molte informazioni sulle caratteristiche tipiche della nostra realtà economica e normativa».

**Quali sono i maggiori ostacoli che un imprenditore interessato a investire in Ticino può trovare? Cosa può essere migliorato?**

«Per iniziare direi che il Ticino è un territorio ristretto. Ciò pone già delle limitazioni a chi è intenzionato a creare delle grosse attività. Rischia di non trovare lo spazio. Se lo trova poi i costi sono abbastanza alti. La ristrettezza del territorio è un po' un freno per le attività di una certa dimensione. In Ticino abbiamo poi dei costi dei terreni, salvo forse in alcune zone un po' più periferiche, relativamente alti, penso al Luganese o al Mendrisiotto. Poi va considerato che abbiamo delle normative che diventano sempre più condizionanti. Nonostante si cerchi di aiutare i nuovi imprenditori il moltiplicarsi delle legislazioni federali e cantonali condiziona gli imprenditori».

**Come giudica le condizioni quadro offerte in Ticino rispetto al resto della Svizzera e ai paesi vicini?**

«Tutto sommato le condizioni quadro in Ticino sono ancora buone. Ci sono però degli imprenditori, anche stranieri, che guardano con particolare attenzione e preoccupazione alla situazione delle finanze del

cantone. Se a livello finanziario non vi saranno miglioramenti, soprattutto con una riduzione delle uscite, vi è il rischio che vi saranno nuovi tentativi di insaprire la fiscalità. Il Ticino diventerà così meno interessante. Oggi tutto sommato considero le condizioni del Ticino ancora ottime, però a condizione che la situazione finanziaria del cantone venga risanata in maniera durevole. Rispetto al resto della Svizzera stiamo perdendo un po' punti. Si pensi alla nuova riforma fiscale approvata dal canton Obvaldo che immediatamente ha suscitato grande interesse da parte degli imprenditori. La concorrenza aumenta. Ciò renderà ancora più difficile il compito del canton Ticino. Nel confronto con l'estero poi il Ticino offre buone condizioni per alcune cose, per altre no. L'Irlanda del resto è più attrattiva del Ticino. Senza considerare poi la concorrenza dei paesi asiatici. Bisognerà però restare attivi per mantenere il Ticino attrattivo.»

**Si parla sempre di fiscalità come elemento fondamentale nell'attrarre nuove imprese, ma in realtà non ci sono anche altri elementi?**

«La fiscalità è un elemento importante, ma ve ne sono anche altri. Penso alla burocrazia, alla facilità e alla disponibilità degli enti pubblici per esempio nel concedere dei permessi. L'introduzione degli Accordi Bilaterali poi è un elemento positivo in più. In Ticino inoltre vi sono strutture bancarie interessanti. Il personale, anche a livello di quadri intermedi, conosce in generale più lingue. Elementi

meno favorevoli sono legati ai costi dei terreni, come pure del personale. In Ticino altro lato negativo è il fatto che è spesso difficile trovare un numero adeguato di personale qualificato».

**Il Ticino si è sempre adoperato per attrarre nuove imprese. Come giudica l'operato del cantone in tal senso e dove si può migliorare?**

«Il cantone ha fatto sicuramente uno sforzo e ottenuto dei risultati negli ultimi anni. È chiaro che si potrebbe sempre fare di più, ma è altresì chiaro che non è sempre facile vendere il cantone Ticino in un mercato sempre più concorrenziale. Io credo che finora l'azione del cantone sia stata positiva. D'altra parte è però importante che non peggiorino le condizioni fiscali. Dall'altra parte si potrebbe fare di più nella promozione per esempio con azioni più mirate, più forti nei confronti di imprenditori esteri che sono interessati a prendere in considerazione nuovi insediamenti. Per fare un esempio il canton Neuchâtel aveva ottenuto buoni risultati prendendo un imprenditore e dandogli il compito di contattare dei potenziali interessati a livello internazionale. Il cantone Ticino fa promozione soprattutto con i suoi funzionari. Forse potrebbe pensare di coinvolgere uno o due imprenditori ticinesi che magari si stanno avviando alla pensione, che potrebbero assumere il ruolo di ambasciatori per il cantone Ticino conoscendone le peculiarità per avverti a lungo lavoro».

**Stefano Soldati**

### L'INTERVISTA

#### Quali le specificità della pubblicazione?

«Si tratta di un testo che vuole rappresentare uno strumento di lavoro e consultazione per chi ha l'intenzione di avviare una sua attività nel settore industriale, artigianale, o dei servizi, o anche per dirigenti di aziende, o persone che aspirano a diventare dirigenti e che vogliono approfondire determinati aspetti della vita aziendale».

#### Come è nata l'idea di redigere questo prontuario?

«In sé non si tratta di una novità vera e propria, perché nel 1990 avevo già pubblicato un prontuario simile. Da allora sono passati quasi 16 anni e molte cose sono cambiate. Quindi ho proceduto ad un aggiornamento delle cifre tenendo conto di tutti i cambiamenti intervenuti nel frattempo. Faccio due esempi: nel 1990 c'era l'imposta sulla cifra d'affari, adesso c'è l'imposta sul valore aggiunto. Nel 1990 la Svizzera non aveva stipulato nessun accordo con l'Europa, da allora sono stati firmati i primi e i secondi Accordi bilaterali. Il testo tratta quindi il contenuto di questi Accordi in forma molto schematica. Ci sono inoltre numerose altre leggi che sono state modificate nel frattempo. Altri regolamenti che sono entrati in vigore laddove bisogna chiedere un'autorizzazione per svolgere una certa attività. Penso a tutto il settore legato alle finanze che ha visto entrare in



LAUTORE Adriano Cavadini.

### CAMBI BIGLIETTI (sino a 3000 fr.)

	Acquisto	Vendita
1 Euro contro FRS	1.5235	1.5735
1 FRS contro EURO	0.6355	0.6564
1 Dollaro USA	1.24	1.33
1 Dollaro canadese	1.06	1.14
1 Lira sterlina	2.1725	2.3325
1 Dollaro australiano	0.915	1.015
100 Yen giapponesi	1.065	1.17
100 Corone svedesi	15.75	17.35
100 Corone danesi	19.85	21.65
100 Corone norvegesi	18.45	20.25

### TASSI LIBOR

	1 mese	3 mesi	6 mesi	1 anno
FRS	0.89	1.01	1.17	1.41
Euro	2.39	2.50	2.64	2.83
£	4.60	4.61	4.61	4.64
YEN	0.05	0.06	0.08	0.12
US\$	4.44	4.58	4.72	4.85

### TASSI EUROMERCATO

	1 mese	3 mesi	6 mesi	1 anno
FRS	0.86	0.95	1.12	1.37
US\$	4.52	4.64	4.75	4.80
CAN\$	3.30	3.44	3.61	3.83
£	4.53	4.51	4.50	4.51
Euro	2.37	2.47	2.61	2.77
YEN	0.01	0.02	0.03	0.06
SEK	1.60	1.82	2.01	2.27

### CAMBI - CROSS RATE

	€	USD	JPY	GBP	CHF	CAD	DKK	NOK	SEK	AUD
1 Euro (EUR)	-	1.2125	138.3300	0.6873	1.5442	1.4044	7.4555	8.0350	9.3296	1.6023
1 Dollaro USA (USD)	0.8247	-	114.1400	0.5599	1.2737	1.1587	6.1516	6.6297	7.6959	1.4212
100 Yen giap. (JPY)	0.7221	0.8757	-	0.4965	1.1158	1.0148	5.3863	5.8057	6.7399	1.1580
1 £ Sterlina (GBP)	1.4545	1.7639	201.2700	-	2.2469	2.0437	10.8467	11.6922	13.5762	2.3307
1 Franco svizzero (CHF)	0.6472	0.7849	89.5900	0.4449	-	0.9096	4.8269	5.2038	6.0411	1.0374
1 Dollaro canad. (CAD)	0.7115	0.8625	98.4400	0.4891	1.0991	-	5.3066	5.7180	6.6394	1.1401
1 Corona dan. (DKK)	0.1340	0.1625	18.5438	0.0921	0.2071	0.1882	-	1.0770	1.2505	0.2149
1 Corona norv. (NOK)	0.1243	0.1508	17.1994	0.0854	0.1920	0.1747	0.9271	-	1.1600	0.1994
1 Corona sved. (SEK)	0.1070	0.1297	14.8065	0.0654	0.1504	0.1504	0.7984	0.8602	-	0.1715
1 Dollaro austral. (AUD)	0.6236	0.7562	86.2800	0.4287	0.9632	0.8763	4.6523	5.0140	5.8219	-

### METALLI & MONETE

	FRS	USD
Oro ling. (1 kg)	22338	22588
Oro ling. oncia	547.15	550.15
Platino (1 kg)	41184	41684
Platino oncia	1007	1017
Argento (1 kg)	364.6	374.6
Argento oncia	8.92	9.12
Vreneli 20 (Marengo)	125	141
Napoleone	125	142
Souv. nuovo	157	183
Kruger Rand	688	728
1 oncia		
Petrolio (Brent)	US\$ 63.25	63.3

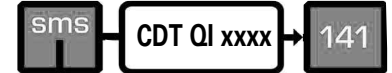
### REDDITO FISSO

Titoli di Stato	Tasso	Corso	Rend.	Rend. prec.
USA 30 anni	5.375	111.21875	4.615	4.601
USA 10 anni	4.5	100.53125	4.432	4.42
Confed. 10 anni	3.75	114.432	2.046	2.044
Gran Bret. 10 anni	4.75	104.98	4.119	4.14
Germania 10 anni	3.5	101.6	3.307	3.29
Francia 10 anni	3	97.53	3.299	3.292
Giappone 10 anni	1.5	1.467	1.465	1.44
Italia 10 anni	3.75	102.263	3.497	3.492
Euro 10 anni	3.5	101.6	3.307	3.29

I titoli di Stato (a 30 e 10 anni) che mettiamo a confronto in questa tabella sono sempre quelli di più recente emissione.

### In diretta con i mercati finanziari via SMS

(Per ottenere in diretta la quotazione che vi interessa inviate un SMS al No.141 come indicato nello schema qui a lato. (xxxx è il numero di riferimento di 4 cifre)



### I numeri di riferimento per cambi, tassi e metalli

CAMBI (DIVISE)	TASSI PER DEPOSITI	METALLI PREZIOSI
AUD/CHF 1113	CHF - 1 ANNO 2155	ARGENTO CHF/KG 3575
CAD/CHF 1123	CHF - 1 MESE 2151	ARGENTO USD/ONCIA 3576
CHF/EUR 1090	CHF - 3 MESI 2153	KRUGER RAND CHF 3582
EUR/CAD 1092	CHF - 6 MESI 2156	NAPOLEONE CHF 3580
EUR/CHF 1163	CHF - SPOT 2150	ORO CHF/KG 3571
EUR/GBP 1093	GBP - 1 ANNO 2255	ORO USD/ONCIA 3572
EUR/JPY 1094	GBP - 1 MESE 2251	PALLADIO CHF/KG 3577
EUR/USD 1091	GBP - 3 MESI 2253	PALLADIO USD/ONCIA 3578
GBP/CHF 1443	GBP - 6 MESI 2256	PLATINO CHF/KG 3573
GBP/EUR 1095	GBP - SPOT 2250	PLATINO USD/ONCIA 3574
JPY/CHF 1953	USD - 1 ANNO 2075	SOUV. NUOVO CHF 3581
JPY/EUR 1096	USD - 1 MESE 2071	VRENELI 20 CHF 3579
SEK/CHF 1083	USD - 3 MESI 2073	
USD/CHF 1103	USD - 6 MESI 2076	
USD/GBP 1104	USD - SPOT 2070	
USD/JPY 1109	YEN - 1 ANNO 2451	
	YEN - 1 MESE 2453	
	YEN - 3 MESI 2453	
	YEN - 6 MESI 2456	
	YEN - SPOT 2450	
CAMBI (BIGLIETTI)	TASSI MONETARI	
AUD/CHF 1005	ED EUROMERCATO	
CAD/CHF 1003	CHF-LIBOR - A 3 MESI 2602	
DKK/CHF 1008	DEM-LIBOR - A 3 MESI 2740	
EUR/CHF 1001	FRF-PIBOR - A 3 MESI 2601	
GBP/CHF 1004	GBP-LIBOR - A 3 MESI 2720	
JPY/CHF 1006	USD-LIBOR - A 3 MESI 2570	
NOK/CHF 1009	YEN-LIBOR - A 3 MESI 2930	
SEK/CHF 1007	FED FUNDS 2600	
USD/CHF 1002		

**Esempio di messaggio SMS per il cambio franco-euro: CDT QI 1090**

Costo: 60 cts per SMS. I numeri di riferimento di azioni e indici si trovano accanto al rispettivo titolo nelle pagine di borsa, nella colonna contrassegnata dal simbolo Ø. Ulteriori spiegazioni nella quadretta che appare tutti i giorni nelle pagine di borsa.